



2020 年青海公务员考试申论试题及答案（州县卷）

永岸公考网校

www.chinaexam.org

2020 年青海公务员考试申论试题（州县卷）

一、给定材料

材料一

创新是推动经济发展的第一动力，没有科技创新的突破，就难以建成现代化经济体系，就难以实现高质量发展。众所周知，中国有着创新的历史和文化基因，中国古代的四大发明对世界文明发展进程产生了重要影响。今天，中国企业已经在全球科技领域激烈竞争中占有一席之地，有力地推动了经济发展方式的转变、经济结构的调整，中国在移动支付、无人机、生物医药、分享经济等方面有许多领先世界的科技成果，有着比国外同类产品更好的用户体验。

“我们实现了豆浆机、电饭煲等数十款智能厨电的物联网应用。”一家著名民营企业的负责人高总说。在用户需求倒逼之下，该企业对产品进行了智能化升级，目前产品已销售到世界 50 多个国家和地区，年销售额超过 70 亿元，拥有专利技术 2047 项。过去 10 多年，该企业凭借传感器等方面的制造优势，成为某些跨国大公司的重要供应商。“我们在产品的研发、设计等方面有长期积累，在创新中更容易将好点子转化为好产品。”高总说。

日前，清华大学陈教授在接受记者采访时说，中国的企业在世界经济舞台上走出了一条从模仿、追随到引领的发展轨迹，而这背后的“秘诀”便是创新。市场需求催生了中国企业对生产方式的创新、商业模式的创新，比如新零售、机器人、人工智能等等，这种创新不是短期的、偶然的，而是长期的、自发的，是一种迥然不同于欧美国家的创新路径，是深刻在中国经济肌体中独一无二的事实特征。

毋庸置疑的是，中国经历了 40 多年的高速发展，已经形成了经济、科研、人才等诸多方面雄厚的基础。特别是与第四次工业革命相关的技术，如数字技术、人工智能、量子技术、新能源、5G 通信等方面，都走在了世界前头。此外，中国的移动互联网发达，拥有业态优势；网民群体庞大，比欧美日网民数量之和还多，拥有大数据优势。当前国家积极实施创新驱动战略，无疑为这场工业革命提供了良好的发展背景。

“风物长宜放眼量”，创新是百年大计。纵观世界经济发展史，技术进步和产业变革是经济增长的重要引擎。历次工业革命均因重大技术变革而兴起，逐渐催生了一大批新产业、新业态、新模式，进而大幅提高劳动生产率，推动经济持续健康稳定发展。有研究显示，以人工智能为代表的新技术革命，到 2035 年有望拉动中国经济年增长率明显提升，推动中国劳动生产率提高 27%。一个经济体的底气，既要看眼前静态的“形”，更要看长远发展的“势”。

材料二

日前，一家电商企业的智能配送机器人率先进行了 5G 测试运行，这标志着我国在物流领域向实现人工智能化作业又迈进了一步。人工智能在科研、医疗、教育、工业制造等诸多领域，都有愈来愈多的应用。科技进步助力产业与社会发展是令人兴奋的时代变化，但由此带来的就业问题也同样令人忧虑。某调研公司新近发布的报告指出，到 2030 年全球将有约两千万的制造业岗位被人工智能所取代。一些国家为避免大量基层劳动力失业，采取行政或立法手段强行迟滞人工智能的发展，这显然既不现实，亦不符合科技与经济规律的规律。但如何满

足被人工智能替代人群的再就业需求，就成了必须回答的问题。

随着大数据、物联网和云计算的广泛运用，与此相关的新兴产业蓬勃发展，对从业人员需求大幅增长。N 科技公司作为一家民营智能移动办公平台供应商，培训数字化管理人才正成为它的第一副业。某研究机构发布的《2018 年中国人工智能人才白皮书》保守估计，截至 2018 年 10 月，仅民营企业人工智能人才缺口至少在 100 万以上。中国人力资源协会副会长苏博士说：“像数字化管理师、无人机驾驶员这样的新职业在许多民营企业中早就存在，这些新职业能为国家可持续发展贡献力量。2019 年 4 月，无人机驾驶员与数字化管理师、人工智能工程技术人员等 13 个职业已列入国家职业分类大典。”此外，新兴技术溢出效应正在显现，传统第一、第二产业向数字化智能化转变，使得企业对工业机器人系统操作员和系统运维员的需求剧增，成为了现代工业生产一线的新兴职业。

人力资源专家王博士认为：“从经济社会整体来看，人们不必为智能化时代的就业问题过于担忧，因为更多新的职业、新的就业形态将应运而生，同时，就业岗位的增加、就业质量的提升都将为社会创造更多经济效益。”未来在新兴领域，专业的技术人才、创新人才，尤其是数字人才的供给缺口会逐渐增大，但由于人才之间的竞争也在加剧，倘若就业者没有做好应对的准备，不去主动适应竞争，便只能在机遇面前望而却步。为了适应就业岗位和就业方式的变化，需要就业者放眼长远，提高自身学习能力，不断适应社会市场需求，拥抱数字经济时代的变化。总之，人类经历的任何一场技术革命，都是机遇与挑战并存的，对未来的就业问题，亦应如是观。

材料三

69 岁的老林是位资深木雕艺人，被称为“最后的手工酸枝筷子传人”。他的店铺不过 8 平方米，在当地却小有名气。

老林家的店铺是他爷爷在 1889 年创立的。近年来，各行各业飞速发展，市场化程度越来越高，但老林对这门家族生意和手艺有着自己的坚持，一直拒绝大批量生产，执着于手工制作每一双筷子。老林告诉记者，这些年来，不断有人想和他合作，希望形成规模生产，全都被他一口回绝。对方取笑他不会赚钱，他却说自己知足常乐，虽无大富大贵，但也丰衣足食，守着家族生意认真做好每一个产品。在老林看来，手工制筷工序复杂，没有捷径可走，每道工序都要求严格，稍有不慎，筷子就会走样。一双好筷子，真正检验它的只有漫长的岁月。做手艺，做生意，必须沉下心来，慢工出细活，而只要工艺精湛，总会有人来购买。正因如此，林家小店始终有一批熟客，“别人要做大做强，那是他们的事，我偏要做小做精，走个性化、精品化的路线。”

林家生产筷子的小作坊现在共有十多个工人，当中不少是跟随了他 20 多年的老师傅，每一双筷子经手工打磨，日均产量也难有标准数字，一天下来，大约能制成 40 多捆筷子。老林说：“本地早就没有人做手工筷子了，放眼全国，也没有人坚持手工制作了，都是机械化生产。”对于自己制作的筷子，老林相当自豪。他说，普通筷子使用了几个月后就得更换，而他家的筷子取材自缅甸坤甸木、老挝大红酸枝、泰国乌梅木、印度小叶紫檀等，真材实料质量过硬，只要避免高温消毒损耗木质，基本上可以用一辈子。去年开始，家族生意已由他唯一的女儿小林接手。面对自家的木筷生意，小林有自己的想法。除了传承父辈制筷技艺，她还愿意开发新产品，满足

不同消费者的需求。她说：“人在制物的过程中，总是要把自己和自己的手艺融到里头去，在前人的基础上，留一点新的痕迹，这样这门手艺才能历久弥新。”

如今，在国家政策指引下，许多老手艺又重现生机。它们还能再现昔日的辉煌吗？当前，工业产品已经占据了人类日常生活品的绝大部分，传统手工艺制品已经不大可能再重塑曾经的为大众制造日用品的历史。小林认为：“由于受原材料、制造技艺、生产工时等各种条件的限制，传统手工艺制品已经与奢侈品无异。就拿我家的筷子来说，投入成本较高、产品独立性较强，并带有一定的艺术价值，这些都具备了开创品牌的条件。”在小林看来，“林家筷子”不只是他们家赚钱谋生的商品，也不只是手艺人技艺的表现，祖辈们开创手工木艺的艰辛历程和执着坚守，与当下务实开放兼容创新的精神是非常契合的。

两代人经营理念的对接，或许还需要一些时日，不过，坚守传统手艺的本心一致。时代变迁自有节奏，哪怕只是手中一双小小的筷子，也要一点点打磨制作，方对得起“工艺”二字。

材料四

八月的H市，已进入高温炙烤模式。夜，却未因此而平静。晚上十点，市区最大商场的主体部分已经打烊，人们陆续从商场大门走出。与此同时，另一批“意犹未尽”的顾客走进了地下一层和地下二层东侧的“21街区”。这片主营餐饮的区域，营业时间一直会延长到凌晨两点，是名副其实的“深夜食堂”。人们在炸糕店前排队买着炸糕、在奶茶店外挑选着饮料、手捧着冰淇淋和炸鸡……街区内无论面条米饭、饺子煎包、中餐西餐种类都很丰富。

H市商务局的陈科长介绍说，所谓“夜间经济”，是指从当日下午6点到次日早上6点发生的经济文化活动。在不少人看来，夜间经济无非就是“啤酒烤串加唱歌”。事实上，夜间经济的内涵远比“吃吃喝喝”丰富得多。它已经由早期的灯光夜市转变为包括“食、游、购、娱、体、展、演”等在内的多元夜间消费市场。

H市一家著名的24小时书店，就给人们的夜生活增加了一种新的方式。位于临窗位置的阅读区，摆放着一张长桌和七把圆形座椅，其中六把已被读者占用。年轻姑娘小赵戴着耳机，全神贯注地看着手机播放的“中国会计网校”课程。休息间隙，小赵告诉记者，自己参加工作不到一年，打算自学考“注会”。合租环境比较吵闹，下班后就来书店学到10点多再回去。“这里学习环境好，图书资源多，渴了有饮料，饿了有点心，非常方便。”

“再来，加把劲儿！”听着一旁教练的口令，扎着马尾辫的女孩咬了下嘴唇，抹了下额头的汗珠，继续奋力向前推着沉重的哑铃。已是夜里九点半，位于H市南二环附近的一家健身工作室灯火通明。“每天人最多的时候是八点左右，现在好多人已经练完走了。”健身教练表示，“我们工作室成立近三年，明显感觉到健身的人在增多。来这里的大部分是附近的住户，下班之后过来健身。正常情况下，我们是晚上十点关门，但有的人下班晚，跟教练约了，过来练到十一点、十二点也没问题，我们都等。”

为了做好夜间经济这篇大文章，H市于2019年年初成立了由政府相关部门和行业协会组成的夜间工作委员会，拟定夜间经济发展目标。设计夜间经济空间布局，并通过与场地经营者、工作人员、夜间消费者以及周边居民对话的方式听取各方意见，平衡相关群体的利益诉求。同时，交通部门延长了地铁、公交夜间行车时间，

为夜间经济的消费者和从业人员提供安全、便捷、舒适的交通工具。夜间经济的安全、噪音、垃圾等问题最为人们所诟病。H市成立专门机构，加强公安、消防、城市管理等多部门联动，确保了夜市附近的公共安全、环境卫生。此外还推出了移动应用程序，供居民举报夜间滋扰情况，可通过网络联系所在区域社区的负责人，直接对问题进行处理。

“夜间经济提高了设施使用率、释放了消费需求，激发了文化创造、带动了区域发展。此外，由于夜间具有与常规工作时间错位的优势，更多的潜在劳动力也能够通过在夜间上岗解决就业问题，缓解社会就业压力。如何让夜间经济健康有序地发展，政府的顶层设计尤为关键。政策质量高了，服务品质好了，投资者信心才更强，夜间经济才会走得更好，走得更远。”陈科长感慨地说。

某财经大学的张教授认为，当前，我国正处于新旧动能转换的关键时期，服务业具有吸引社会资本与居民消费的双重属性。以商务活动为主的夜间消费正好是服务业发展的最佳着力点。随着人民生活水平不断提高，对于消费的需求也更加多元化，在未来，夜间经济必将成为城市发展的重要源动力。

材料五

小邱个头不高，皮肤白皙，结实强壮，喜欢穿运动装和运动鞋，一点都不像他的父亲老邱，老邱总是穿着皮鞋、西裤。他们相差近30岁，对商业的看法颇有不同。

1979年，老邱从C市建筑公司辞职，成立了自己的工程队，1992年成立了一家建筑公司，2000年组建了集团公司，如今家乡人都称他“建筑大王”。老邱是个老派，在他看来，做企业只要胆大、灵活、肯吃苦，再加上运气，似乎就能做起来。小邱却不大认同。1994年，老邱计划让上海交大毕业的儿子回来接班，小邱对此纠结了很久。最后，小邱只答应了父亲回去，但他回去的目的不是守业，而是创业。“当时我父亲已经做到了省内建筑业的第一。但在我看来，这个行业技术门槛比较低，同时与我个人兴趣及所学格格不入。所以我和父亲协商，这个行业他继续做，能不能让我根据自己的兴趣做一个新的行业，父亲答应了。”

这之后的大半年时间，小邱一直在做市场调研，“我一直在思考如何突破现状，每天在报纸中寻找与‘电’或‘自动化’有关的技术，分析什么是有市场前景的产品和项目，最终将目光集中在厨房家电。”1996年，找到创业方向的小邱，在父亲提供的一笔创业基金支持下，自立门户成立了一家家电公司。1999年，小邱前往欧洲参观，发现欧洲普遍使用的洗碗机机型比中国当时的所有产品都漂亮，跟厨房搭配起来很美观。“但我们也发现，国外欧式机虽然很美观，却存在油污处理能力较弱的不足，我突发奇想，做一款欧式外观、内部结构中国化的洗碗机。”小邱说。小邱通过对传统欧式机进行改进，开发出外观漂亮、洗涤效果更佳的产品。这款洗碗机一经推向市场，第一年销量就达1万多台，随之确立了公司在这一领域的领导地位。在谈到自己的成功时，小邱说：“我认为最根本的原因在于，我们比洋品牌更加了解中国。”

公司成立之初，小邱希望新的公司拥有现代化的管理制度，“在市场调研期间，我以一个旁观者的身份去观察父亲的企业，发现了很多问题。比如，公司员工乡里乡亲的复杂关系，使有些问题处理起来困难重重。”小邱在成立新公司的时候与父亲约法三章：第一，新公司要从村里移到C市的开发区；第二，除了自己选中的一些

人，老员工不能到新公司来；第三，有关新业务的重大决策，要尽可能尊重自己的想法。

公司成立的前 10 年，小邱是一个“狂热”的西方管理模式的信徒。他大力推行美式卓越绩效管理、引进跨国集团管理人才。但他发现，西方管理模式与本地员工存在较大的文化隔阂。小邱说：“2000 年，家电公司的发展遭遇到了‘瓶颈’，我们分析原因是管理滞后。我发现西方的管理固然有它先进的一面，但单纯照搬无疑是在步别人的后尘，中国的企业必须探索出自己的模式，才能具备持续不断的先发优势。”2002 年，小邱到清华、北大先后学了四年的传统文化课，听着听着，兴趣就越来越浓厚了。如何将中国传统文化精髓与西方的管理体系相结合？这个问题开始萦绕在小邱的脑海。2012 年开始，他逐渐将自己的所学所思运用到企业管理中。他将儒家的基本精神“仁、义、礼、智、信”写进了公司的价值观。“最初的导入，还跟管理模式没有关系。慢慢地一边实践一边探索一边总结，如今我们逐渐摸索出一套具有中国特色、中西合璧的管理模式。”二十多年的创业磨砺，让小邱最感欣慰的不是企业规模越来越大，而是企业文化的塑造。他说：“在企业发展的过程中，经营管理只是企业的骨架，文化才是一个企业的血脉，灵魂。”

从老邱到小邱，两代人一直在奔跑，有人问小邱企业的边界在哪里时，他的回答是没有边界。如果你认为这是一种战略的迷茫，是找不到重点，那就错了。这恰恰是一种最为正确的认识。竞争从来不是静态的，你在变，对手也在变。只有不断奔跑，才能生存。对于不断奔跑者，哪里会有边界呢？

二、作答要求

问题一

根据“给定资料 3”谈谈你对划线句子“人在制物的过程中，总是要把自己和自己的手艺融到里头去，在前人的基础上，留一点新的痕迹，这样这门手艺才能历久弥新”的理解。（20 分）

要求：

- （1）紧扣材料；
- （2）分析透彻；
- （3）条理清楚；
- （4）不超过 300 字。

问题二

根据给定资料 2，分析为什么不必为智能化时代的就业问题过于担忧。（20 分）

要求：

- （1）表述准确，条理清晰；
- （2）不超过 300 字。

问题三

假如你随 C 市商务局考察团到 H 市调研“夜间经济”发展情况，请结合“给定资料 4”，写一份调研报告提纲。（30 分）

要求：

- (1) 紧扣资料，内容全面；
- (2) 层次分明，逻辑性强；
- (3) 不超过 500 字。

问题四

“给定资料 5”中提到，“在企业发展的过程中，经营管理只是企业的骨架，文化才是一个企业的血脉，灵魂”，请你根据对这句话的理解，联系实际，自拟题目，写一篇文章。（50 分）

要求：

- (1) 自选角度，立意明确；
- (2) 思路清晰，语言流畅；
- (3) 参考“给定资料”，但不拘泥于“给定资料”；
- (4) 总字数 800—1000 字。

参考答案

问题一

一、把“自己融入”指融入人的价值理念：对传统技艺秉持热爱，认真负责；沉下心来将产品做小做精，走个性化、精品化路线；制作过程精选真材实料，保证质量。

二、把“自己的手艺融入”指制物中融入传统技艺：严格按照工艺程序，坚持手工制作，认真细致，精雕细琢。

三、“在前人的基础上，留一点新的痕迹”指的是在传承传统的过程中创新发展：传承技艺，开发新产品，满足不同消费者的需求；坚持传统制品的高品质、独立性，保有其艺术价值，开创品牌；沿袭祖辈们开创手工技艺的艰辛历程和执着坚守，融入当下务实开放兼容创新的精神。

四、因此，坚守与创新相结合，才能让传统工艺与时俱进。

参考答案说明：思路方面，本参考答案按照词句解释题“释义+分析相关要素+总结评价”的一般答题思路展开。内容方面，本参考答案首先解释了“把自己融入”和“把自己的手艺融入”的内涵与具体表现；接着给出了“在前人的基础上，留一点新的痕迹”的内涵与具体表现；最后，针对传承与创新，给出了对策。词句表达方面，本参考答案加上了“因此”等连接词来承接上下文。

问题二

智能化时代，确实会有大量制造业岗位被人工智能取代，导致基层劳动力失业，但是不必过于担忧，原因如下：

1. 未来就业岗位增加、就业质量提升，能充分满足人群再就业需求。新兴产业蓬勃发展，新型人才缺口大，需求大幅增长；新兴技术溢出效应显现，传统行业转型升级，向数字化、智能化转变，新兴职业需求剧增。
2. 新兴职业纳入政策文件，推动规范化发展。无人机驾驶员等新职业出现，列入国家职业分类大典，走上规范化、职业化道路，推动国家可持续发展。
3. 营造竞争环境，倒逼就业者自我提升，把握机遇。就业者会树立长远眼光，主动适应就业岗位和就业方式的变化，提升学习能力，适应市场需求，拥抱数字经济时代变化。

参考答案说明：本参考答案首先从总体上对智能化时代的就业问题进行了介绍，然后从“未来就业岗位增加、就业质量提升”“新兴职业纳入政策文件，推动规范化发展”“营造竞争环境，倒逼就业者自我提升，把握机遇”这三个方面具体阐述了不必担忧的原因，各条要点之间相互并列，没有交叉。

问题三

关于H市夜间经济的调研报告提纲

调研背景：“夜间经济”是指从当日下午6点到次日早上6点发生的经济文化活动。我国处于新旧动能转换期，需要发展夜间经济，推动服务业和城市发展。为了推动我市夜间经济的发展，对H市相关情况进行调研。

调研方式、对象：走访“21街区”餐饮区、24小时书店、健身房等夜间消费市场，采访顾客、从业者等。

具体措施：1. 加强组织领导。成立夜间工作委员会，拟定发展目标，设计空间布局；听取各方意见，平衡利益诉求。2. 优化公共服务。延长公共交通出行时间；成立专门机构，加强部门联动，保障公共安全与环境卫生；推出移动应用程序，就近及时处理居民举报。

取得成绩：提高了设施使用率，释放了消费需求，激发了文化创造，带动了区域发展，解决了就业问题。

发展建议：我市应加强顶层设计，优化服务品质，促进夜间经济健康、长远发展。

参考答案说明：（1）一方面，内容上，正文部分从调研背景，调研方式、对象，具体措施，取得成绩，发展建议五个方面介绍了H市发展夜间经济的具体情况。（2）另一方面，形式上，本参考答案做到了分段、分条撰写，整体上条理较为清晰。

问题四

塑造企业文化 铸就企业之魂

企业文化是企业的制胜之道，是推动企业发展的不竭动力。企业的发展不仅需要先进的经营管理模式，搭建企业发展的骨架，更重要的是要具备优良的企业文化，提高整体素质和核心竞争力，让企业拥有血脉和灵魂。

企业文化要脚踏实地、稳扎稳打，更需要从“内在打破”，突破发展瓶颈，开拓进取、不断探索，进而加速

成果转化，提升企业市场竞争力，推动其走出一条从模仿、追随转向引领的发展轨迹。正如大疆无人机在发展初期，就将摄像功能作为发力点，将突破传统作为企业文化，研发出自带云台相机的无人机产品，不仅赢得市场认可，也引领无人机行业从生产领域转向了生活领域。在全球科技激烈竞争的环境中，企业只有不断践行创新突破的文化理念，更新科技成果，才能市场中取得先发优势，打破边界，铸就辉煌。

企业文化也需要“随外境而转”，它体现在要能以市场为导向，有市场前瞻性，理性思考，动而能变，不断满足市场需求，它能推动企业持续发掘空白领域，打造高品质产品，迅速占领市场，扩大其自身规模，促进企业良序发展。自上世纪90年代起，比亚迪便开启了充电电池自主研发、生产的道路。在新能源汽车发展的背景下，比亚迪以其创新优势，推出了“秦”、“宋”等新能源汽车，以产品智能化、价格平民化、模式国际化的理念，实现国产汽车出海销售的新突破，成为中国企业领军品牌。

企业文化不仅仅体现在创新发展，勇于探索，敢于挑战，更是精神的融溢和价值观的体现。

企业文化还体现在要融入文化精髓，将价值内核写进企业文化，从而能结合先进管理体系，指导形成具有特色的管理模式，以“强魂壮骨”的姿态引领企业向阳生长。2018年，碧桂园宣布进军农业，其主席杨国强认为自己“有责任去为乡村振兴做些事情”。同年，完成新一轮融资后，美团创始人宣称美团已经进入“社会企业”阶段，将为社会做出更多的贡献，这都突出体现了儒家文化的仁义精神。理想的企业文化应当从善意出发，涵养出超越利润之上的企业文化与价值观，铸就新时代下的新商业文明，使我们的经济发展和企业管理更加稳定。

企业应当在实践中探索，探索中总结，善于经营，敢于创新，结合管理与文化，以文化助力管理，以管理支撑文化，方能乘风破浪、行稳致远！

文章分析

塑造企业文化 铸就企业之魂

【标题的优点：标题中含有“企业文化”这一主题词，使文章主题更突出、清晰。】

(1) 企业文化是企业的制胜之道，是推动企业发展的不竭动力。(2) 企业的发展不仅需要先进的经营管理模式，搭建企业发展的骨架，更重要的是要具备优良的企业文化，提高整体素质和核心竞争力，让企业拥有血脉和灵魂。

【开头的优点：★内容方面。范文的开头是紧扣题目给定的“企业文化”这一主题展开的。首先，指出企业文化的重要性；其次，引出论点，即企业需要打造优良的企业文化，为后文的分论点作铺垫。★文字表达方面。使用了“不仅”“更重要的是”等连接词，使语言表达有逻辑性。】

企业文化要脚踏实地、稳扎稳打，更需要从“内在打破”，突破发展瓶颈，开拓进取、不断探索，进而加速成果转化，提升企业市场竞争力，推动其走出一条从模仿、追随转向引领的发展轨迹。(1) 正如大疆无人机在发展初期，就将摄像功能作为发力点，将突破传统作为企业文化，研发出自带云台相机的无人机产品，不仅赢得市场认可，也引领无人机行业从生产领域转向了生活领域。(2) 在全球科技激烈竞争的环境中，企业只有不断践行创新突破的文化理念，更新科技成果，才能市场中取得先发优势，打破边界，铸就辉煌。

【论述段 1 的优点：★观点句：范文的观点句是紧扣“企业文化”这一文章主题提出的。形式上，它在段首处直接写出，位置突出，容易发现。内容上，关键词突出，内容要点明确，可以明显看出它侧重于“开拓进取、不断探索”。★论述内容：（1）通过大疆无人机的案例充分论证了企业要开拓进取，才能赢得市场认可；（2）企业要不断践行创新理念，在市场中赢得优势。内容紧扣观点，论述的针对性强，内容层次丰富。在论述方法上主要采用了讲道理、举例子相结合的方式。】

企业文化也需要“随外境而转”，它体现在要能以市场为导向，有市场前瞻性，理性思考，动而能变，不断满足市场需求，它能推动企业持续发掘空白领域，打造高品质产品，迅速占领市场，扩大其自身规模，促进企业良序发展。（1）自上世纪 90 年代起，比亚迪便开启了充电电池自主研发、生产的道路。在新能源汽车发展的背景下，比亚迪以其创新优势，推出了“秦”、“宋”等新能源汽车，（2）以产品智能化、价格平民化、模式国际化的理念，实现国产汽车出海销售的新突破，成为中国企业领军品牌。

【论述段 2 的优点：★观点句：范文的观点句是紧扣“企业文化”这一文章主题提出的。形式上，它在段首处直接写出，位置突出，容易发现。内容上，关键词突出，内容要点明确。并且“随外境而转”呼应论证段 1 的从“内在打破”，加强论证段之间的衔接。★论述内容：通过比亚迪的案例充分论证了企业要有（1）创新性，满足市场需求；（2）先进的理念，比如产品智能化、价格平民化、模式国际化的理念，促进企业发展。内容紧扣观点，论述的针对性强，内容层次丰富。在论述方法上主要采用了讲道理、举例子相结合的方式。】

企业文化不仅仅体现在创新发展，勇于探索，敢于挑战，更是精神的融溢和价值观的体现。

【过渡段的优点：过渡段旨在指出企业文化不光需要创新和探索，还需要融入精神层面的内容，进而引出下文论证段。】

企业文化还体现在要融入文化精髓，将价值内核写进企业文化，从而能结合先进管理体系，指导形成具有特色的管理模式，以“强魂壮骨”的姿态引领企业向阳生长。（1）2018 年，碧桂园宣布进军农业，其主席杨国强认为自己“有责任去为乡村振兴做些事情”。（2）同年，完成新一轮融资后，美团创始人宣称美团已经进入“社会企业”阶段，将为社会做出更多的贡献，这都突出体现了儒家文化的仁义精神。理想的企业文化应当从善意出发，涵养出超越利润之上的企业文化与价值观，铸就新时代下的新商业文明，使我们的经济发展和企业管理更加稳定。

【论述段 3 的优点：★观点句：范文的观点句是紧扣“企业文化”这一文章主题提出的。形式上，它在段首处直接写出，位置突出，容易发现。内容上，关键词突出，内容要点明确。★论述内容：（1）指出企业可以将责任、担当融入企业文化；（2）指出企业可以将儒家文化融入企业文化。注意：以上两个方面层次清晰，论述的针对性强。在论述方法上主要采用了讲道理、举例子相结合的方式。】

【论述段之间的关系：★内容的内在逻辑：论述段 1 从企业文化要“内在打破”，脚踏实地、开拓进取，论述段 2 从企业文化要“随外境而转”，以市场为导向，打造高品质产品，论述段 3 从企业文化要融入文化精髓，形成具有特色的管理模式。三个论述段相互并列，逻辑清晰。】

企业应当在实践中探索，探索中总结，善于经营，敢于创新，结合管理与文化，以文化助力管理，以管理支撑文化，方能乘风破浪、行稳致远！

【结尾的优点：范文的结尾回扣了“企业文化”这个主题词，语言精悍，不拖沓。】